



Delårsrapport per augusti 2026

Kultur- och fritidsnämnden



Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Målbedömning	3
Nämndens mål och resultat.....	4
Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	4
Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet.....	11
Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	13
Effektiviseringsarbete.....	14
Ekonomi	16
Resultaträkning.....	16
Drift per verksamhet	17
Särskilda satsningar	19
Extern finansiering.....	21
Investeringar.....	21
Väsentliga personalförhållanden	22
Intern kontroll	23
Beskrivning och bedömning av nämndens interna kontroll	23
Resultat- och statussammanfattning	24
Redovisning av genomfört internkontrollarbete	25
Plan för uppföljning och insyn	29
Planerad uppföljning	29
Källförteckning	29

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga. Verksamhetsstatistik, delår per aug 2026, KFN

Sammanfattning



Kultur- och fritidsnämndens prognostiserade måluppfyllelse bedöms bli i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att en majoritet av nämndens mål prognosticeras att bli i hög grad uppfyllt. Nedan sammanfattas nämndens arbete.

Måluppfyllelse och ekonomi

Bedömningen är att ett nämndmål kommer att bli i mycket hög grad uppfyllt medan fyra kommer att bli i hög grad uppfyllt. Nämndmålet gällande jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser bedöms delvis uppfyllt främst på grund av att etappmålet för andelen elever i årskurs 9 som uppger att de ofta eller ibland besöker fritidsgård ligger kvar på 20 procent. Fritidsgårdarna uppvisar samtidigt fler besökare totalt sett. Vidare uppnås inte etappmålet för unga delaktighet. Däremot visar indikatorn en förbättring sedan förra mätningen. Målet om minskad klimatpåverkan bedöms delvis uppnås på grund av att etappmålet för konsumtionsbaserade utsläpp sannolikt inte kommer att uppnås.

Nämnden visar ett prognostiserat överskott på 0,9 procent.

Väsentliga personalförhållanden

Sjukfrånvaron visar en positiv utveckling under perioden. Den totala sjukfrånvaron har minskat och uppgår till 5,3 procent jämfört med 5,7 procent samma period föregående år.

Uppdrag

Av nämndens 29 uppdrag till förvaltningen är tio klara, 14 bedöms att bli klara i år och fyra uppdrags bedöms inte att bli klara i år. Ett uppdrag föreslås att avslutas utan åtgärd.

Intern kontroll

I de systematiska kontroller som kommunstyrelsens förvaltning har genomfört har brister identifierats inom representation och direktupphandling.

Inom ramen för arbetet med nämndens plan för intern kontroll bedöms planerade åtgärder och samtliga systematiska kontroller att bli klara i år.

Målbedömning

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Prognos måluppfyllelse
En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter	I mycket hög grad uppfyllt
		Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser	Delvis uppfyllt
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid	I hög grad uppfyllt
En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan	Delvis uppfyllt
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter	I hög grad uppfyllt
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	I hög grad uppfyllt
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	I hög grad uppfyllt

Nämndens mål och resultat

Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämndmål: Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter

Måluppfyllelse

 I mycket hög grad uppfyllt

Motivering

Prognosen baseras på att en majoritet av etappmålen bedöms uppnås. Bedömningen stöds av den positiva trenden och pågående särskilda satsningar gällande kulturskolans nya lokaler i Vårby och genomfört arbete för att stärka kulturskolans utbud och tillgänglighet samt insatser för att stärka föreningslivet och idrotten i områden med svagare föreningsliv. Vidare har nämnden utvecklat kommunens offentliga kulturprogram. Sammantaget bedöms målet till i mycket hög grad uppfyllt.

Analys

Utfall för *Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9 (%)* redovisas nedan. Utfallet hämtas från Stockholmsenkäten som genomfördes under våren 2026.

Vad gäller *Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)* finns inget nytt utfall för 2026 men däremot har utfallet per område för 2025 publicerats under våren.

Utfall för övriga indikatorer redovisas i verksamhetsberättelsen.

Resultatanalys

Resultatet för *Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9 (%)* visar att andelen elever i årskurs 9 i Huddinge som deltar i ledarledd fritidsaktivitet eller träning har ökat mellan 2024 och 2026, från 61 till 80 procent. Ökningen motsvarar 19 procentenheter och ligger i nivå med utvecklingen för länssnittet under samma period. Jämfört med de utvalda jämförelsekommunerna ligger Huddinges utfall i mittenspannet. Förändringen bör tolkas med stor försiktighet, då svarsalternativen till denna fråga i Stockholmsenkäten har förtydligats sedan undersökningen 2024¹, vilket sannolikt förklarar en stor del av ökningen. Utöver den förändrade frågekonstruktionen antas nämndens arbete för att öka barns och ungas deltagande i organiserade fritidsaktiviteter ha bidragit till utvecklingen. Exempel på insatser är arbetet med idrotts- och föreningsutveckling i områden med socioekonomiska utmaningar, utvecklingen av kulturskolan genom ett breddat kursutbud och fler kursplatser samt de ökade möjligheter som införandet av Fritidskortet kan ha skapat för fler barn och unga att delta i organiserade fritidsaktiviteter. Nämndens arbete inom området är långsiktigt och riktar sig inte minst till barn och unga i de yngre åldersgrupperna, vilket väntas bidra positivt till indikatorn i förlängningen, så som satsningen *Meningsfull fritid* för 10 till 12-åringar. Deltagandet är högre bland pojkar än bland flickor, men båda grupperna uppvisar en positiv utveckling. Mellan 2024 och 2026 har flickornas deltagande ökat mer än pojkarnas i en majoritet av jämförelsekommunerna, så även i Huddinge. Verksamhetens arbete med att stötta föreningar att öka flickors deltagande antas ha bidragit till ökningen. Även det ökade deltagandet inom kulturskolan antas ha bidragit till ökningen, då fler flickor än pojkar deltar inom kulturskolan.

Vad gäller *Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)* visar 2025 års områdesutfall en ökning i samtliga kommunelar. Störst ökning återfinns i Östra (13 procentenheter), följt av Sydvästra (12 procentenheter). Högst andel positiva omdömen finns i Nordvästra och Mellersta. Den positiva

¹ Alternativen "ofta" och "ibland" har ersatts med alternativen "flera gånger i veckan" respektive "1 gång i veckan".

utvecklingen i Östra och Sydvästra bedöms kunna kopplas till de riktade satsningar som genomförts i dessa områden. Genom kommunfullmäktiges särskilda satsningar kunde en programsamordnare tillsättas under föregående år, vilket har stärkt möjligheterna att utveckla och tillgängliggöra kulturprogram lokalt. Under 2026 har nämnden tillförts ytterligare medel för att fler ska kunna ta del av evenemang på fler platser i kommunen genom offentliga kulturprogram. Bland annat har valborgs- och midsommarfiranden i Sjödalsparken genomförts i samverkan med föreningslivet, samtidigt som Parksommar utvecklats med fler programinslag i anslutning till områdesdagar i Flemingsberg, Vårby och Skogås. Sammantaget stärker utvecklingen prognosen för att årets etappmål ska nås.

Genomfört arbete

Nämndens verksamheter, föreningslivet och andra aktörer kompletterar varandra och har under perioden erbjudit ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. För att främja jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter har barn och unga getts möjlighet att prova på olika aktiviteter under skolloven. Arbetet med idrotts- och föreningsutveckling i områden med socioekonomiska utmaningar genomförs enligt plan. Under perioden har bland annat en ny förening etablerat sig i Vårby Gård och en annan förening i Skogås har utvecklat sin verksamhet för flickor.

Inom ramen för kommunfullmäktiges särskilda satsningar och strukturprogrammet för kulturskolan har närvaron i Vårby stärkts genom en ny lokal och utökad verksamhet. Satsningen skapar förutsättningar för ökat deltagande i kulturskolan och ett bredare kulturutbud för barn och unga. Antalet bokade kursplatser i kulturskolan inom kommunen som helhet har ökat med cirka 100 platser under vårterminen 2026 jämfört med höstterminen 2025, vilket stärker prognosen för att uppnå årets etappmål avseende *Elever i kulturskola, 6-19 år, andel (%)*.

Under våren har ett nytt treårigt avtal med Unga Operan tecknats vilket säkrar att samtliga elever från förskoleklass till årskurs tre i Flemingsbergs fyra grundskolor får ta del av operans samtliga konstinriktningar under tre år. Detta sker i klassrummet, på Operan och i Operans ateljéer i Flemingsberg.

Utställningar och program vid Fullersta Gård har under perioden varit välbesökta men antal besökare har gått ner något jämfört med samma period föregående år. Eftersom publikintresset varierar mellan olika teman och uttryck kan besöksantalet uppvisa naturliga svängningar mellan år och perioder. Under hösten pågår en utställning om Huddinge kommuns konstsamling.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9 (%)	61 %	*	80 %	≥63 %	≥66 %
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år**	34,6			35,5	>36
Elever i kulturskola, 6-19 år, andel (%)	6,5 %	6,8 %		7,2 %	12,2 %
Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)	32 %	41 %		40 %	48 %

*Inget utfall för 2025 då Stockholmsenkäten genomförs vartannat år.

** Officiella resultat publiceras med ett års eftersläpning. Etappmål 2025 ställs enligt planering mot 2024 års publicerade resultat.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Blir klart i år	Från Kommunfullmäktige Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med relevanta föreningar och organisationer, utreda möjligheterna att erbjuda fler barn och ungdomar med funktionsvariation tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter	Rapporten utreder möjligheterna att öka tillgängligheten till kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga med funktionsnedsättning, med fokus på att lotsa målgruppen till befintliga verksamheter snarare än att skapa nya. Utredningen bygger på en kartläggning av behov, omvärldsanalys och enkäter till kommuner, föreningar samt intresseorganisationer och planeras att behandlas av nämnd i november.
 Blir klart i år	Från Kommunfullmäktige Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, genomföra en översyn av kommunens lokaler och hallar i syfte att identifiera vilka som kan vara lämpliga att hyra ut till privatpersoner för fest- och kalas samt övernattningsföreläsningar vid större evenemang i kommunen	Uppdraget pågår enligt plan och leds av kommunstyrelsens förvaltning. Arbetet med att identifiera lokaler och idrottshallar som är lämpliga för övernattningsplogår. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för föreningslivet i Huddinge att arrangera större evenemang med deltagare från andra delar av Sverige och från utlandet. Uppdraget förväntas kunna färdigställas under året.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Blir klart i år	Utreda och ta fram förslag till stöd för de föreningar som sänker sina avgifter eller behåller dem på en låg nivå	Pågående utredning omfattar avgiftsnivåer i Huddinges föreningsliv samt Fritidskortets betydelse som stöd för barns och ungas deltagande i organiserade fritidsaktiviteter. Utifrån genomfört underlag redovisar förvaltningen sina bedömningar och överväganden i ärendet som planeras att behandlas av nämnden i oktober.
 Klart	Genomföra en översyn av säsongindelningen för idrottsföreningar i syfte att möjliggöra mer idrott året runt	Kultur- och fritidsnämnden beslutade den 8 maj (dnr KFN-2026/82) om nya säsongstider samt reviderade principer för fördelning av tider i nämndens idrottslokaler och idrottsanläggningar. Beslutet innebär en ny struktur för säsongindelning där ordinarie säsong fastställs utifrån typ av idrottslokal eller idrottsanläggning, i stället för utifrån enskilda specialidrotter. Därutöver föreslogs en ny taxekategori för bokning av tider för barn och unga utanför ordinarie säsong, vilket beaktats i nämndens yttrande över inriktningsärendet 2027-2029. Bedömningen är att förändringarna stärker likvärdigheten mellan olika idrotter, ökar överensstämmelsen med kommunens styrdokument för taxor och avgifter samt skapar ett mer långsiktigt och robust system för framtida förändringar inom idrottsområdet.

Nämndmål: Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser

Måluppfyllelse

 Delvis uppfyllt

Motivering

Två etappmål uppnås inte, men en positiv utveckling ses sedan föregående undersökning vad gäller ungas delaktighet. Prognosen för de övriga två etappmålen anses oviss då biblioteken visar en utveckling där de fysiska besöken minskat samtidigt som de digitala besöken ökat jämfört med samma period föregående år. Då fritidsgårdarna, Meningsfull fritid och Kultopia visar en markant uppgång av besökare bedöms prognosen för måluppfyllelsen till delvis uppfyllt.

Analys

De två indikatorer vars utfall hämtas från Stockholmsenkäten publiceras nedan.

Årets utfall för de två indikatorer som är kopplade till bibliotekens verksamhet redovisas i verksamhetsberättelsen. Däremot publiceras jämförelsekommunernas utfall för 2025 under maj 2026. Därav möjliggörs en jämförelse av Huddinges resultat i relation till jämförelsekommunerna för 2025.

Resultatanalys

Etappmålet för *Elever som ofta eller ibland brukar vara på fritidsgård eller träffpunkt åk 9, andel (%)* uppnås inte och utfallet om 20 procent är oförändrat sedan förra mätningen år 2024. Huddinges utfall ligger över länssnittet som är 19 procent. Av jämförelsekommunerna ligger Huddinge i mittenspannet. Det råder en fortsatt ojämn könsfördelning och flickor backar med tre procentenheter sedan förra mätningen. Trots öppnandet av Grantorp och Visättra fritidsgård sedan förra mätningen är det inte fler elever i årskurs 9 som uppger att de ofta eller ibland besöker fritidsgårdarna. En förklaring kan vara att de aktiviteter som erbjuds på fritidsgårdarna mer tilltalar årskurs 7 och årskurs 8 samt att årskurs 9 har större behov av aktiviteter som handlar om vuxenblivande i övergången till gymnasiet. Utfallet gör gällande att behovet av att attrahera äldre ungdomar är ett utvecklingsområde.

Etappmålet för *Andel barn och unga som tycker att man har goda möjligheter att föra fram sina åsikter till de som bestämmer i kommunen (%)* uppnås inte, men utfallet är en förbättring med 2 procentenheter jämfört med förra mätningen 2024. Pojkar ligger på samma nivå som tidigare medan flickor ökat. Initierade satsningar som exempelvis dialogmöten mellan unga och beslutsfattare/politikerantas bidragit till ökningen.

Huddinge kommuns utfall för *aktiva låntagare 2025* ligger i nivå med länssnittet. Länssnittet minskade med en procentenhet jämfört med 2024, och endast en av jämförelsekommunerna uppvisade en ökning under perioden. Utvecklingen kan indikera att den ökning som noterades i länet efter pandemin nu har stabiliserats.

Huddinge kommuns utfall avseende *totalt antal lån per invånare* ökade marginellt mellan 2024 och 2025.

Motsvarande utveckling kan även ses i de flesta jämförelsekommuner, där samtliga utom en kommun redovisade en ökning. Då andelen aktiva låntagare samtidigt varit relativt stabil kan utvecklingen tyda på att de som redan använder biblioteken lånar fler medier än tidigare.

Genomfört arbete

Inom ramen för kommunfullmäktiges särskilda satsningar har verksamheten *Meningsfull fritid* för 10-12-åringar utökats genom att öppna i centrala Huddinge (Kvarnbergsgården). Verksamheten finns sedan tidigare i Skogås, Vårby och Flemingsberg. Under perioden uppgick antalet besök till 12 088, vilket motsvarar en ökning med 42 procent jämfört med samma period föregående år. Jämförelsen påverkas dock av att öppettiderna i Skogås, Flemingsberg och Vårby utökades från tre till fem dagar per vecka från och med september 2025, vilket med hjälp av årets särskilda satsningar permanentats. Vårby och Flemingsberg står för de högsta besöksvolymerna, vilket bedöms vara ett resultat av god tillgänglighet, etablerade samarbeten och stark lokal förankring. Skogås har något färre besök men en jämnare könsfördelning, vilket kan ge värdefulla erfarenheter i arbetet med att öka flickors deltagande. Kommunfullmäktiges särskilda satsning på avgiftsfria aktiviteter har möjliggjort populära aktiviteter och utflykter inom ramen för verksamheten, exempelvis till Lida friluftsområde.

Besöksstatistiken för fritidsgårdar visar 23 543 besök vilket motsvarar en ökning med cirka 27 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen bedöms bero på ett aktivt arbete för att nå fler ungdomar genom bland annat skolbesök, relationsskapande insatser och ett attraktivt aktivitetsutbud. För att bredda målgruppen arbetar verksamheterna även med inkluderingsinsatser för unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) och HBTQI-unga samt med riktad verksamhet för flickor. Det är fortsatt fler pojkar än flickor som besöker fritidsgårdarna men positiva tendenser vad gäller flickors deltagande ses vid flera fritidsgårdar. Inom ramen för kommunfullmäktiges särskilda satsningar på avgiftsfria aktiviteter har medel fördelats till fritidsgårdarnas gårdsråd för att unga själva ska kunna välja aktiviteter. Detta för en ökad delaktighet och inflytande med syfte att skapa attraktiva aktiviteter som lockar unga, av och för unga. Som en del av arbetet med ungas delaktighet anordnades även möten mellan fritidsgårdarnas ungdomar och politiker under sportlovet och demokrativeckan i maj.

Antalet deltagartillfällen inom den öppna kulturskolan har ökat jämfört med samma period föregående år. Verksamheten bedrivs både genom öppen kulturskola och uppsökande aktiviteter, med syftet att nå fler barn och unga och stimulera deltagande i kulturskolans kursverksamhet. Utbudet har under perioden breddats genom nya aktiviteter inom animation i Skogås och cello i Vårby Gård.

Biblioteken visar en utveckling där de fysiska besöken minskat samtidigt som de digitala besöken ökat jämfört med samma period föregående år. Ökningen av digitala besök bedöms bland annat bero på satsningar på e-medier. För att nå fler invånare och öka användningen av biblioteken pågår flera utvecklingsinsatser som meröppet i Skogås och utökade öppettider i Flemingsberg, vilket möjliggjorts med hjälp av kommunfullmäktiges särskilda satsningar. Arbetet med att utveckla biblioteksverksamheten utifrån invånarnas behov fortsätter. En tjänstedesignstudie genomförd av studenter från Södertörns högskola om ungas önskemål kring ett nytt bibliotek kommer att användas i planeringen av det nya huvudbiblioteket. Under Huddingedagen gavs invånarna även möjlighet att lämna synpunkter och önskemål inför det kommande nya huvudbiblioteket.

Biblioteken bidrar också till att stärka demokratin genom att vara plats för förtidsröstning och genom samverkan med valkansliet och servicecenter för att främja ett högt valdeltagande. Flertalet av nämndens verksamheter har samarbetat med valkansliet på olika sätt, bland annat Kultopia som förmedlat ungdomskonstnär till valkansliet för produktion av lättläst valinformation och dess lokaler används som vallokal.

Antalet besökare vid Kultopia har ökat jämfört med samma period föregående år och är det högsta för perioden sedan 2021. Ökningen bedöms bero på ett fortsatt stort intresse för musik, konserter och replokaler bland unga samt att Kultopia blivit allt mer välkänt. Att antalet replokaler och spelställen i regionen har minskat kan också ha bidragit till utvecklingen.

Antalet besökare i Rådsparken har minskat jämfört med samma period föregående år. Förra årets höga besöksantal bedöms främst ha påverkats av öppnandet av den ombyggda lekplatsen. Besöksnivån har därefter stabiliserats och bedöms ligga på en ordinarie nivå.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Elever som ofta eller ibland brukar vara på fritidsgård eller träffpunkt åk 9, andel (%)	20 %	*	20 %	23 %	35 %
Andel barn och unga som tycker att man har goda möjligheter att föra fram sina åsikter till de som bestämmer i kommunen (%)	12 %	*	14 %	15 %	20 %

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Andel aktiva låntagare av befolkningen (%)	22,5 %	22,3 %		23,5 %	25 %
Totalt antal lån av media /inv.	3,9	4		4,1	4,5

*Inget utfall för 2025 då Stockholmsenkäten genomförs vartannat år.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	Från Kommunfullmäktige Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym. I ett andra steg uppdras kultur- och fritidsnämnden ta fram strukturprogram för detsamma.	Syftet med uppdraget är att ta fram en förtydligad och hållbar process för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner i Huddinge kommun. En gemensam process för utveckling och investeringar i spontanidrottsplaner har tagits fram. Rapporten har lämnats in och planeras att behandlas av kommunfullmäktige den 19 oktober. Projektet startade 2025 och är avslutat enligt plan.

Kommunfullmäktigemål: Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer

Nämndmål: I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid

Måluppfyllelse

 I hög grad uppfyllt

Motivering

Prognosen baseras på att etappmålen antas uppnås utifrån senast kända utfall samt genomfört arbete. Bedömningen baseras också på att en tydlig majoritet av nämndens uppdrag till förvaltningen väntas bli klara i år. Det strategiska arbetet med kulturutveckling i de regionala stadskärnorna Flemingsberg och Kungens kurva har fördjupats under perioden, vilket också stärker måluppfyllelsen.

Analys

Utfall för indikatorerna redovisas i verksamhetsberättelsen.

Genomfört arbete

Nämnden har under året fortsatt att arbeta för en effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning enligt lokalresursplanen. Under perioden har åtta uppdrag blivit klara och en tydlig majoritet av uppdragen väntas bli klara under året. Under perioden har bland annat en kartläggning av lokaler för scenkonst färdigställts tillsammans med en utredning om förutsättningar för ett ökat nyttjande av Magasinet. Vidare har nämnden fattat beslut om regelverk för bokning av kommunala lokaler och anläggningar. Genomfört arbete bidrar till nämndens långsiktiga och strategiska planering vad gäller att kunna möta behovet av lokaler och anläggningar.

Inom ramen för kulturutveckling i de regionala stadskärnorna Flemingsberg och Kungens kurva genomförs bland annat samverkan med ett konst- och designkollektiv som anordnar utställningar, aktiviteter och workshops tillsammans med lokalt förankrade målgrupper. Gällande Kungens kurva har en upphandling mellan Huddinge kommun och Stockholms stad om aktiveringar i syfte att skapa liv, rörelse och trygghet längs med det så kallade 800-stråket genomförts. Aktiveringarna planeras att komma igång under hösten. Vidare har arbetet med kulturlotsning startat under perioden, en metod för att matcha kulturaktörer med passande lokaler. Arbetet som helhet bedöms långsiktigt öka måluppfyllelsen vad gäller ett hållbart samhällsbyggande.

I projektet med den nya sim- och idrottshallen ingår en större satsning på byggnadsanknuten konst. Till det nya kommunhuset och huvudbiblioteket har verk ur den befintliga konstsamlingen valts ut.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Bokningsgrad idrottsanläggningar medelvärde (%)	88 %	90 %		90 %	>90 %
Andel invånare som upplever att möjligheten att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är bra (%)	80 %	76 %		82 %	86 %

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	<i>Från Kommunfullmäktige</i> Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet.	Kommunfullmäktige beslutade den 31 augusti (dnr KS-2026/505) att godkänna återsrapporteringen av uppdraget om att ta fram en handlingsplan för Vårby gårds utveckling. Uppdraget anses därmed vara slutfört. Vidare beslutades att anta <i>Handslag för Vårby</i> , program för utveckling av Vårby gård. Framtagna scenarios för en framtida utveckling av Vårby Gård innefattar ett allaktivitetshus som planeras nära centrum med plats för fritidsgård, folkbibliotek och kulturskola. En ny simhall föreslås som ska ersätta Vårby simhall efter att Vårbyhuset rivs.
 Klart	Ta fram förslag till regler för lokalupplåtelser i syfte att upprätta demokratiska villkor, rättigheter och skyldigheter m.m.	Kultur- och fritidsnämnden beslutade den 5 maj 2026 (dnr KFN-2025/264) om <i>Regelverk för bokning av kommunala lokaler och anläggningar</i> . Genom regelverket får kultur- och fritidsnämnden rådighet över vilka villkor som gäller vid bokning av lokaler och anläggningar under nämndens ansvar samt en större tydlighet kring handlingsutrymmet att neka eller avboka en bokning vid misstanke om att reglerna inte efterlevs.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Kartlägga nuläge och ta fram en riktning med behovsanalys och förslag på geografisk placering för scenkonst	Kultur- och fritidsnämnden beslutade den 9 juni (dnr KFN-2026/87) om att godkänna utredningen <i>Kartläggning av lokaler för scenkonst</i> . Rapporten ger en samlad bild av nuläget och belyser de behov som uttryckts av verksamheter och föreningar som idag utövar och arrangerar scenkonst i kommunen. Sammantaget ger utredningen ett kunskapsunderlag för fortsatt planering av lokaler för scenkonst, med fokus på stegvis utveckling, samnyttjande och anpassning till lokala behov, som stöd för framtida prioriteringar inom kommunens lokalförsörjningsprocess.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Kartlägga nuläge och ta fram en riktning med behovsanalys och förslag på geografisk placering och lokaler för danssalar	Arbetet följer tidplan, och avrapportering av uppdraget planeras till oktober/november. Syftet är att fram ett planeringsdokument med förslag på geografisk placering av danslokaler för att långsiktigt möjliggöra ett jämlikt kulturutbud i hela kommunen.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram en handlingsplan kopplad till inventerade brister enligt funktionsprogram för idrottshallar	Arbetet fortskrider enligt plan. Inventering av fullstora idrottshallar genomförs och beräknas vara slutförda senast i september, med undantag för Huddinge Hallens A-hall som inte omfattas av uppdraget. Därefter tas en handlingsplan fram som prioriterar identifierade åtgärdsbehov. Behov av specifika åtgärder hanteras i enlighet med kommunens lokalförsörjningsprocess.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Översyn kring behov av elektroniska lås för bokningsbara lokaler	Det finns bokningsbara lokaler där vissa dörrar öppnas med fysiska nycklar. Hanteringen innebär att förvaltningen behöver åka ut och låsa upp dörrar när nycklar försvinner. Uppdraget går ut på att inventera vilka dörrar som borde få elektroniska lås, samt att göra en plan för när åtgärder ska ske, inklusive kostnadsuppskattningar. Uppdraget planeras att genomföras under senare delen av året.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utreda utvecklingsmöjligheter, ur helårsperspektiv, av bandyplanen vid Visättra Sportcenter. Utredningen ska inkludera förutsättningar för separering av kylsystem från Visättrahallen	Utredningen pågår och analyserar olika utvecklingsmöjligheter. Ärendet planeras att behandlas av kultur- och fritidsnämnden i november.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utreda möjligheter för ändamålsenlig lokal till Skogås fritidsgård	Återsrapportering av uppdraget planeras till kultur- och fritidsnämnden i november 2026. En översyn av fritidsgårdens lokaler bedöms kunna skapa förutsättningar för mer ändamålsenliga lokaler, vilket kan ge förbättrade verksamhetsförutsättningar för målgruppen samtidigt som en god fysisk arbetsmiljö för personalen säkerställs.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Kartlägga nuvarande bokningsbara mötesrum för föreningslivet, samt ta fram en riktning för lokalisering inom kommunen och behov av grundläggande funktioner	Samtliga mötesrum i lokaler som hyrs av nämnden har identifierats och inventerats avseende grundläggande funktioner, tillgänglighet och kapacitet. Platsbesök har genomförts under sommaren. Arbetet följer tidplan och avrapportering till kultur- och fritidsnämnden planeras till sammanträdet i oktober.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utredda möjligheter för permanentning och utveckling av Vretens BP	Uppdraget har genomförts inom ramen för kommunstyrelseförvaltningens förstudie för Entré Skogås. Förstudien visar att en fullstor 11-spelsplan kan inrymmas på Vretens bollplan, men att det är förenat med flera planeringsmässiga utmaningar och kräver detaljplaneändring. Förvaltningen har sammanställt platsens förutsättningar och utvecklingsbehov, och avser att redovisa uppdraget för nämnden i oktober.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utredning kring möjligheter av att öka kapaciteten av omklädningsrummen i Björkängshallen	Utredningen ska klargöra hur nuvarande kapacitet ser ut, hur behovet av omklädningsrum ser ut (för de två ispisterna samt den kommande konstgräsplanen), samt vilka möjligheter som finns att vid behov utöka kapaciteten.
 Ej klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Förstudie om att förbättra ändamålsenlighet och arbetsmiljö i Litografiska museet	Förvaltningen har gjort bedömningen att det är lämpligt att skjuta fram uppdraget för att ge utrymme till mer prioriterade uppdrag. Planeras att genomföras våren 2027.
 Ej klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utredda förutsättning, samt åtgärda eventuella lokalbehov, för att tillgängliggöra idrottslokaler i skolbyggnader för föreningsliv	Beslut har fattats av förvaltningen om att senarelägga uppdraget till 2027. Detta då förvaltningen bedömer att det är lämpligt att invänta resultatet av huvudmannaskapsutredningen innan uppdraget genomförs.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Utredda förutsättningar för ett ökat nyttjande av Magasinet	Uppdraget avrapporterades i kultur- och fritidsnämnden den 5 maj (dnr KFN-2026/102). Utredningen har särskilt fokuserat på om Magasinet kan utgöra en ändamålsenlig och långsiktig lokal för Segeltorps scoutkår samt på möjligheterna att utveckla platsen för fler föreningar. Idag bedriver Segeltorps kulturförening sin huvudsakliga verksamhet i lokalen enligt samverkansavtal. Utredningen visar att Magasinet, med hänsyn till tillgänglighet, säkerhet och begränsade utvecklingsmöjligheter, inte är en lämplig långsiktig lokal för Segeltorps scoutkår. Förvaltningen bedömer att scoutkårens behov bör lösas i annan lokal och föreslår samtidigt mindre anpassningar för att möjliggöra fortsatt och ökat föreningsnyttjande av Magasinet.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Behov av anpassning i Tomtbergahallens motionsrum för ökad funktionalitet för kampsport	Bedömningen är att Storängshallen i nuläget är mer lämplig för placering av kampsportsmatta varför mattan placerats där. Hänsyn har bland annat tagits till skolans användning av lokalerna och förutsättningarna för att säkerställa en ändamålsenlig användning för såväl skol- som fritidsverksamhet. Hörningsnässkolans elever är tillfälligt evakuerade till Tomtbergaskolan, vilket innebär att motionsrummet används mer för skolundervisning under de närmaste åren än det tidigare gjort. Detta gör att Storängshallen i anses mer lämplig.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Behov av anpassning i Vårbyhallens motionsrum för ökad funktionalitet för kampsport	Uppdraget planeras att genomföras under senare delen av 2026. Bedömningen är att uppdraget kommer att bli klart i år.
 Blir klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utredda, och åtgärda, lokalbehov för att främja konstakning och paraidrott i ishallarna	En takskena är ett takmonterat fallskyddssystem som gör det möjligt att åka skridskor på ett säkrare sätt och används även som hoppsele inom konstakning. Syftet är att bidra till en trygg och tillgänglig ismiljö. Beslut om anpassning fattas under hösten.
 Ej klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Utredning om utveckling av Källbrinks IP	Kultur- och fritidsförvaltningen ledningsgrupp har beslutat att skjuta på genomförandet till 2027, då andra uppdrag behövde prioriteras över detta uppdrag.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Behov av åtgärder i utemiljön på Segeltorps IP	Belysningen vid 5-spelsplanen har kompletterats och intilliggande sly har röjts. Tidigare borttagen mopedparkering har återskapats. Förslag till placering av nya cykelställ finns, inklusive kostnadsuppskattning. Sly kommer behöva röjas varje vår.

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Konvertera två grusplaner till konstgräs för ökad tillgång till fotbollsplaner: de två grusplaner som identifierats som nr 3 och nr 4 i prioriteringslistan	Balingsnässkolans grusplan har under perioden konverterats till konstgräs. Enligt riktning i utredningsrapporten <i>Utredning om att anlägga konstgräs på grusplaner</i> som godkändes av kultur- och fritidsnämnden under 2025 är inga andra grusplaner för närvarande aktuella för konvertering. Uppdraget är därmed avslutat.
 -	<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram lokalprogram för kultur- och fritidsverksamhet inklusive lämplig geografisk lokalisering av ny lokal i Diametern Kungens Kurva	Uppdraget föreslås avslutas utan åtgärd. Kultur- och fritidsnämnden har fattat beslut om de strukturprogram där uppdrag från kommunfullmäktige har ingått. Nämnden har även under de senaste åren godkänt flera utredningar avseende utvecklingsbehov för bland annat Kultopia och lokaler för scenkonst. Varken behovsanalyserna som genomförts inom strukturprogrammen eller de övriga utredningarna har identifierat något behov av nya verksamhetslokaler för kultur- och fritidsverksamhet i kvarteret Diametern i Kungens Kurva. Mot denna bakgrund bedöms det inte finnas skäl att vidta ytterligare åtgärder inom ramen för uppdraget.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram verksamhetsinriktning för tävlingshall för basket i Fleminghallen	Kultur- och fritidsnämnden beslutade den 5 maj (KFN-2026/58) om att uppdra åt kultur- och fritidsförvaltningen att Fleminghallens B-hall ska förses med trägolv, och att A-hallen ska förses med trägolv först när den nya sim- och idrottshallen i centrala Huddinge är färdigställd.
 Ej klart i år	Utreda och ta fram förslag till stödform för föreningar som bedriver verksamhet i lokaler som inte tillhandahålls av kultur- och fritidsnämnden, däribland allmän ridskola och pensionärsföreningar	Kommunstyrelsens förvaltning leder uppdraget. Uppdraget ska redovisas i form av en utredning som ska ligga till grund för ett politiskt beslut. På grund av uppdragets komplexitet och att det kräver bred förankring är tidplanen förskjuten över årsskiftet och utredningen beräknas bli klar under våren 2027.
 Blir klart i år	Ta fram förslag till avtalsreglering mellan kommun och ridsportförening i syfte att uppnå jämlika villkor mellan allmänna ridskolor i kommunen	Uppdraget pågår enligt plan och kommer att bli klart i år.

Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Minska klimatpåverkan

Nämndmål: Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan

Måloppfyllelse

 Delvis uppfyllt

Motivering

Prognosen bygger på att hälften av etappmålen uppnås. Etappmålet för energianvändning i idrottsanläggningar väntas nås medan etappmålet för konsumtionsbaserade utsläpp bedöms mindre sannolikt att nås. Prognosen för att nå målvärde 2030 anses dock god vad gäller båda indikatorerna. Detta i och med det långsiktiga kommungemensamma arbetet för att minska energianvändningen och det aktiva arbete som pågår för att minska konsumtionsbaserade inköp.

Analys

Utfall för indikatorerna redovisas i verksamhetsberättelsen.

Genomfört arbete

Ett driftoptimeringsarbete vad gäller energianvändning i idrottsanläggningar pågår tillsammans med Huddinge Samhällsfastigheter AB. Arbetet är långsiktigt och startade 2024. Under året genomförs energikartläggningar med syfte att implementera energi- och kostnadsbesparingar. LED-belysning i Björkängshallens B-hall och

Skogåshallens idrottssal har satts in under perioden.

I syfte att minska konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområde har en förvaltningsövergripande rutin implementerats. Rutinen innebär att mobiltelefoner alltid ska köpas begagnade samt att möbler i första hand ska införskaffas via kommunens eget digitala verktyg för återbruk och inventering, i andra hand begagnat via återförsäljare och i tredje hand köpas i nyskick. Ett aktivt arbete med att minska miljöpåverkan från inköp pågår också med mer verksamhetsanpassade aktiviteter men implementeringen av dessa har kommit olika långt inom de olika verksamhetsområdena. Exempel på en verksamhetsanpassad aktivitet är ruttoptimering för medarbetare som arbetar med servicebilar i utemiljön. Under perioden januari till och augusti är nämndens konsumtionsbaserade utsläpp uppe i totalt 810 000 koldioxidkvivalenter (CO2e) varför det får anses mindre sannolikt att nämnden uppnår årets etappmål.

Under perioden har matsvinnprojektet Re:Food tagits plats i Flemingsbergs fritidsgård. Ett projekt där flera olika aktörer går samman för att arbeta mot ett mer ekologiskt- och socialt hållbart samhälle.

Det Gröna biblioteket fortsätter att erbjuda aktiviteter, tematiska skyltningar och programinsatser som främjar hållbar konsumtion och ökad miljömedvetenhet. Under perioden har bland annat Biologiska mångfaldens dag uppmärksamats och det erbjuds föreläsningar om energieffektivisering i småhus.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Energianvändning idrottsanläggningar, medelvärde, kWh/kvm*	204 kWh/kvm	189 kWh/kvm		<187 kWh/kvm	<150 kWh/kvm
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp)		1 460 000 CO2e		960 000 CO2e	

*Förändrat beräkningsunderlag från och med 2024. Nuvarande beräkningsunderlag utgår från ett större och mer rättvisande lokalbestånd där olika typ av objekt ingår, också energikrävande objekt, exempelvis ishallar. Den nya beräkningsmodellen utgår från sjutton objekt istället för fem.

Kommunfullmäktigemål: Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämndmål: Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter

Måluppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Motivering

Målet bedöms bli i hög grad uppfyllt och prognosen baseras på genomfört arbete under perioden (inget nytt utfall för indikatorn under 2026 enligt planering). Fritidsbanken bidrar till målet om att utveckla den cirkulära ekonomin genom gratis utlåning av återanvänd sport- och friluftsutrustning och har under perioden utökat sina öppettider med hjälp av kommunfullmäktiges särskilda satsningar. Vidare deltar nämnden i den kommunövergripande processen för miljöarbete vilket bedöms ytterligare stärka måluppfyllelsen.

Analys

Inget nytt utfall under året vad gäller *Andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelplaner), (%)*. Utfallet kommer att ligga på samma nivå som föregående år till följd av att inga planer kommer att läggas om under 2026, enligt fastställd planering.

Genomfört arbete

Fritidsbankens verksamhet bidrar till målet om att utveckla den cirkulära ekonomin genom gratis utlåning av återanvänd sport- och friluftsutrustning. Verksamhetsstatistiken visar 8 029 besökare och 6 087 utlån (ett utlån kan innebära flera produkter) mellan januari och augusti. Det innebär cirka 1000 besök i snitt i månaden under januari till och med augusti. Flest besök noteras i samband med sportovet.

Vidare deltar nämnden löpande i den kommunövergripande processen för miljöarbete och arbetar i enlighet med kommunens handlingsplan *Gifter i miljön*.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelsplaner), (%)	22 %	33 %	33 %	33 %	≥50 %

Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Nämndmål: Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans

Målpuppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Motivering

Målbedömningen grundas på att etappmålet för budgethållningen uppnås, med ett resultat på plus 0,9 procent. Merparten av nämndens mål bedöms uppfyllas i hög grad eller mycket hög grad. Kultur- och fritidsnämnden har tilldelats flera särskilda satsningar i form av ramförstärkningar till positiva resultat under året. Då effekterna av vissa satsningar ännu inte fullt ut har realiserats bedöms målet sammantaget vara uppfyllt i hög grad.

Analys

Indikatorn *Budgethållning (%)* är den procentuella prognosticerade avvikelsen för årets slut. Nämnden prognostiserar ett överskott på 0,9 procent, vilket innebär att etappmålet för budgethållning uppnås. Resultatet visar att nämnden har god budgethållning och en ekonomi i balans inom tilldelad budgetram.

Resultatanalys

Nämndens prognostiserade överskott på cirka 3 miljoner kronor förklaras huvudsakligen av att flera av de särskilda satsningarna för 2026 successivt har införts under året och därför ännu inte fått full helårseffekt. Därutöver har etableringen av den planerade fritidsgården i centrala Huddinge senarelagts i avvaktan på ändamålsenliga lokallösningar, vilket innebär att avsatta budgetmedel ännu inte har tagits i anspråk.

Inom nämndens verksamheter finns både över- och underskott. Dessa bedöms sammantaget kunna hanteras inom nämndens totala budgetram. Nämnden följer den ekonomiska utvecklingen löpande och arbetar aktivt med budgetuppföljning och prognoser för att säkerställa god ekonomisk hushållning och att tilldelade resurser används i enlighet med nämndens prioriteringar.

Samtidigt visar verksamheten flera positiva resultat. Deltagandet i organiserade kultur- och fritidsaktiviteter bland unga utvecklas positivt. Kulturskolan redovisar fler bokade kursplatser och ett större antal deltagartillfällen inom den öppna kulturskolan. Besöksvolymerna inom *Meningsfull fritid*, Kultopia och fritidsgårdsverksamheten ligger också på en högre nivå än föregående år. Nämnden har dessutom erbjudit fler offentliga kulturarrangemang och genomfört en betydande del av de särskilda satsningar som tillförts verksamheten under året. Sammantaget bedrivs verksamheten inom budgetram och uppvisar goda resultat inom flera centrala verksamhetsområden. Detta återspeglas också i att merparten av nämndmålen prognostiseras uppnås i hög grad.

Genomfört arbete

Under perioden har *Meningsfull fritid* utvecklats genom att öppnat i centrala Huddinge och finns nu i fyra kommundelar. Kulturskolan har stärkts genom etableringen i Vårby och offentliga kulturprogram har utvecklats och spridits till fler delar av kommunen. Därtill har Fritidsbanken och biblioteket i Flemingsberg utökat sina öppettider. Flera strategiskt viktiga lokal- och anläggningsutredningar har slutförts eller är nära avslut. En betydande del av fullmäktiges särskilda satsningar har genomförts, vilket lett till ökad verksamhet.

Vidare redovisning av pågående åtgärder för ökad effektivitet redovisas i avsnittet *Effektivitetsarbete*.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Budgethållning (%)	-2,8 %	0,6 %	0,9 %	≥ 0 %	≥ 0 %

Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämndmål: Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap

Måloppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Motivering

Målet bedöms bli i hög grad uppfyllt. Sjukfrånvaron uppgår till 5,3 procent, vilket ger förutsättningar att nå årets etappmål om högst 5,4 procent. Förvaltningen har fortsatt arbetet med friskfaktorer, arbetsmiljö, rehabilitering och kompetensförsörjning. Insatser för aktivt ledarskap och medarbetarskap har genomförts enligt plan, och genomförda åtgärder bedöms skapa goda förutsättningar för att nå årets etappmål för hållbart medarbetarengagemang.

Analys

Indikatorn *Sjukfrånvaro, totalt (%)* redovisas nedan och omfattar januari till och med juli 2026.

Indikatorn *Hållbart medarbetarengagemang (HME)*, totalt index följs upp genom årets medarbetarundersökning. Resultat finns ännu inte tillgängligt vid tidpunkten för delårsrapporten.

Resultatanalys

Sjukfrånvaron visar en positiv utveckling under perioden. Den totala sjukfrånvaron har minskat och uppgår till 5,3 procent jämfört med 5,7 procent samma period föregående år. Även långtidssjukfrånvaron har fortsatt att minska och uppgår till 0,9 procent jämfört med 1,3 procent samma period föregående år. Kvinnors sjukfrånvaro har minskat och ligger på 4,9 procent jämfört med 6,7 procent samma period föregående år. Mäns sjukfrånvaro har samtidigt ökat till 5,7 procent från 4,6 procent jämfört med samma period föregående år.

Den positiva utvecklingen bedöms vara ett resultat av ett långsiktigt arbete med friskfaktorer, systematiskt arbetsmiljöarbete och tidiga rehabiliteringsinsatser. Sammantaget ger utfallet goda förutsättningar för att nå målet om en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap.

Genomfört arbete

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med att integrera friskfaktorer i verksamheternas arbetsmiljöarbete. Arbetet har anpassats utifrån behovet i respektive verksamhet och omfattat både nya insatser och uppföljning av tidigare genomförda aktiviteter. Insatser inom aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap har genomförts i flera verksamheter för att stärka delaktighet, ansvarstagande och en hållbar arbetsmiljö.

Förvaltningen har också fortsatt utveckla arbetet med kompetensförsörjning. En förvaltningsövergripande kompetensförsörjningsplan har tagits fram och arbetet med lokala kompetensförsörjningsplaner har påbörjats i verksamheterna utifrån deras specifika behov och förutsättningar.

Vidare har förvaltningen fortsatt att stödja chefer i frågor som rör arbetsmiljö, rehabilitering, arbetsrätt och kompetensförsörjning för att skapa goda förutsättningar för ett hållbart ledarskap och attraktiva arbetsplatser.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2026	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Hållbart medarbetarengagemang, HME totalt index	80	80		81	82
Sjukfrånvaro, totalt (%)	5,4	5,7	5,3*	5,4	5

*Sjukfrånvaron vid "Utfall 2026" avser januari - juli 2026 och kommer i verksamhetsberättelsen ersättas med helårsutfall.

Effektiviseringsarbete

För att Huddinge kommun ska klara de framtida demografiska utmaningarna behöver verksamheterna effektiviseras på ett långsiktigt hållbart sätt. Målet med effektiviseringsarbetet är att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Kultur- och fritidsnämnden bedriver i hög utsträckning verksamhet som inte är lagstadgad. Det skapar möjligheter för nämnden att bestämma ambitionsnivå. Med utgångspunkt i kostnads- och verksamhetsanalys

ska ambitionsnivåer inom nämndens verksamheter tydliggöras.

Nämndens uppföljning och jämförelser med andra kommuner visar att det finns en snedfördelning av resurser inom nämndens ansvarsområde.[1] Medan idrottsområdet ligger i paritet, eller strax ovanför länssnittet i kronor per invånare, är resurserna till kultur långt under snittet. Nämnden behöver väga in detta i sitt effektiviseringsarbete för att över tid uppnå en bättre balans.

Administration

Genomförande under 2026: Under året ska arbetet med att möjliggöra ett närmre ledarskap i verksamheterna fortsätta genom att förbättra chefers arbetsmiljö kopplat till administration.

Uppföljning: Åtgärder för att förbättra chefers arbetsmiljö har fortsatt under perioden. Tydliga strukturer, gemensamma årshjul och ökad förutsägbarhet i verksamhetsplaneringen samt uppföljningen bidrar till en mer hållbar arbetsmiljö för chefer. Förvaltningens medarbetare deltar i det förvaltningsövergripande utvecklandet av olika samordningsgrupper, där administrativa samordningsgruppen är ett exempel.

Digitalisering

Genomförande under 2026: Implementering av ett nytt bibliotekssystem sker under året.

Uppföljning: Ett nytt bibliotekssystem har införts i verksamheten, liksom inom grundskola och gymnasium i kommunen. Införandet har genomförts som en del av arbetet med effektivisering och förbättrade rutiner, vilket förväntas bidra till ökad struktur, bättre överblick och mer ändamålsenliga arbetsflöden.

Effektivt och ändamålsenligt lokalt nyttjande

Kostnadsanalys i relation till faktiskt tillgång till idrottsanläggningar

Genomförande under 2026: Genomsnittlig hyra och bemanning för en ishall vid en jämförelsekommun kommer att analyseras.

Uppföljning: Ett mindre forum för kostnadsjämförelser har startat tillsammans med ekonomicontroller och verksamhetscontroller för Huddinge, Tyresö, Sollentuna, Järfälla, Nacka samt Haninge. Syftet är att utifrån olika verksamhetsområden gräva djupare i nyckeltal och jämförelser i Kolada. En genomgång av idrott och anläggning ligger inom den framtida agendan där det bland annat planeras att titta närmare på identifierade kostnadsdrivare, särskilda iakttagelser och eventuella utmaningar. Jämförelse av hyra och bemanning specifikt för en ishall behöver därtill ske i samspråk med verksamheten och dess motsvarighet vid utvald jämförelsekommun.

Effektivt nyttjande av befintliga ridanläggningar

Genomförande under 2026: Under 2026 ska en förstudie genomföras med målet att utöka antalet hästplatser för ridskola på Långängens gård, samt åtgärda brister i funktionalitet.

Uppföljning: Huddinge Samhällsfastigheter AB har genomfört en förstudie på uppdrag av kommunstyrelsens förvaltning, utifrån ett underlag framtaget av kultur- och fritidsförvaltningen. Förstudierapporten föreslår så väl underhållsåtgärder som verksamhetsanpassningar kopplade till anpassningar av befintliga stall, foder- och gödselhantering samt karantänstall för isolering av sjuka hästar. I augusti 2026 har kommunstyrelsens förvaltning beställt fortsatt projektering av Huddinge Samhällsfastigheter AB, inklusive framtagande av upphandlingsunderlag. Produktion förväntas pågå under 2027.

Kultur- och fritidsnämnden beslutade under 2025 att anta strukturprogram för allmänna ridanläggningar (dnr KFN-2023/60). Ett stort fokus under programtiden är att modernisera, upprusta och utveckla de allmänna ridanläggningar där allmän ridskola bedrivs. Fler barn ska kunna erbjudas möjlighet att rida vid en allmän ridskola.

Festlokaler

Genomförande under 2026: I Mål och budget 2026–2028 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, genomföra en översyn av kommunens lokaler och hallar i syfte att identifiera vilka som kan vara lämpliga att hyra ut till privatpersoner för fest- och kalas samt övernattnings för föreningar vid större evenemang i kommunen.

Uppföljning: Kommunstyrelsens förvaltning leder uppdraget. Kultur- och fritidsförvaltningen har bidragit med en historieber beskrivning om utmaningar och möjligheter med tidigare uthyrningsbara festlokaler samt inspel vad gäller lämpliga lokaler för övernattnings vid större evenemang. Översynen väntas bli klar i år.

[1] Uppföljning och jämförelse har genomförts med hjälp av nyckeltal i Kolada som Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) tillhandahåller.

Ekonomi

Resultaträkning

Resultaträkning, tkr

Resultaträkning	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Avvikelse jan-aug	Utfall jan-aug föregående år
Verksamhetens intäkter	35 498	35 037	-461	21 635	20 427	-1 208	20 942
Personal	-139 133	-134 878	4 256	-92 085	-89 459	2 626	-84 706
Lokaler	-156 065	-156 813	-747	-104 358	-103 684	673	-102 717
Bidrag kostnader	-17 110	-17 310	-200	-11 853	-11 634	220	-11 771
Köp av verksamhet	-5 787	-5 846	-59	-3 845	-3 839	6	-3 206
Övrigt	-46 295	-46 089	206	-31 129	-28 258	2 872	-28 000
Årets resultat	-328 892	-325 897	2 995	-221 635	-216 447	5 188	-209 457

Utfallet för perioden januari–augusti uppgår till 216,4 miljoner kronor, vilket motsvarar en positiv avvikelse om 5,2 miljoner kronor jämfört med ackumulerad budget (budget för perioden januari till augusti). Överskottet kopplas främst till de särskilda satsningar som tilldelats nämnden inför 2026 där det är utmanande att uppnå helårseffekt första året på grund av att det tar tid att planera och etablera nya verksamheter och aktiviteter samt att anställa ny personal. Överskottet per augusti har även periodiseringstekniska förklaringar. Arbetet med de särskilda satsningarna kommer att intensifieras under hösten, dock prognostiseras att en del av överskottet kommer att kvarstå på helårsbasis.

Inom *Övrigt* har den positiva avvikelsen främst periodiseringstekniska förklarar. Förvaltningen disponerar gemensamma så kallade centrala budgetmedel avsedda för en viss grad av oförutsedda kostnader samt planerade engångskostnader. En del av de särskilda satsningarna budgeterades initialt inom denna post, då kostnadernas fördelning över verksamheter och tidsperioder var osäkra vid tidpunkten för budgetläggningen. Därför genereras vissa avvikelser per verksamhet för perioden, men även på helårsbasis. Under våren har ett nytt bibliotekssystem implementerats vilket har medfört att vissa medieinköp har behövt senareläggas, vilket bidragit ytterligare till den positiva avvikelsen för perioden januari-augusti. Inom *Övrigt* ryms även lokalvårdskostnader som förvaltningen noterat har ökat i samband med att ett nytt lokalvårdsavtal trädde i kraft i maj. Det har i stället reducerat den positiva avvikelsen. Förvaltningen utreder orsakerna till kostnadsutvecklingen och följer utfallet löpande.

Inom *Personal* härleds den positiva avvikelsen främst till *Fritidsgårdar* där nämnden har budgetmedel för en fritidsgård som ännu ej öppnats. Vakanser, tjänstledigheter och föräldraledigheter under perioden januari-augusti inom *Bibliotek* och *Fritidsgårdar* har medfört lägre personalkostnader än budgeterat.

Inom *Intäkter* kopplas den negativa avvikelsen till *Idrotts- och fritidsanläggningar*. Intäkterna i Huddingeallen har varit lägre än förväntat under perioden januari–februari, vilket sannolikt delvis kan förklaras av underhållsåtgärder såsom byte av bastuaggregat samt driftstörningar i äventyrsbadets rutschkana. Under resterande del av perioden har intäkterna fortsatt att understiga budget. Förvaltningen ser indikationer på förändringar i efterfrågan och köpbeteende som kan ha påverkat utfallet. Även intäkterna för tillfälliga lokalupplåtelser har understigit budgeten för perioden januari-augusti. Intäktsutfallet påverkas av variationer i efterfrågan på tider i ishallarna utanför ordinarie säsong. Förvaltningen följer utvecklingen gällande minskade intäkter och har inlett ett arbete för att utreda de bakomliggande orsakerna.

Inom *Lokaler* har en positiv avvikelse uppstått till följd av kommunens nya rutiner, där nämnderna kompenserats för sophanteringskostnader som tidigare ingått i hyreskostnaden. Den totala årskostnaden för sophantering är fortfarande osäker, därav är prognosen preliminär. Ett kommunövergripande arbete kommer att inledas för att säkerställa att den fördelade compensationen motsvarar faktiska kostnader. För perioden januari–augusti har compensationen överstigit det faktiska utfallet, vilket genererat en positiv avvikelse. Inom *Lokaler* ryms även negativa avvikelser kopplade till nyttillkommen hyra för Kulturskolan i Vårby (vilket nämnden kommer äska compensation för inför 2027), samt att *idrotts- och fritidsanläggningar* har belastats med en retroaktiv indexuppräknings från januari 2025 avseende hyra för ishallar utanför ordinarie säsong.

Drift per verksamhet

Driftsredovisning per verksamhet, tkr

Verksamhet	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Avvikelse jan-aug	Utfall jan-aug föregående år
Politisk verksamhet	-661	-661	0	-441	-344	96	-359
Allmän fritidsverksamhet	-14 239	-14 192	47	-8 227	-7 075	1 152	-7 600
Stöd till studieorganisationer	-3 538	-3 477	61	-3 134	-3 395	-261	-3 384
Allmän kulturverksamhet, övrigt	-31 539	-31 354	185	-21 863	-21 110	753	-20 999
Bibliotek	-45 843	-44 680	1 163	-30 440	-29 313	1 127	-27 243
Kulturskola	-22 656	-22 539	117	-15 031	-14 433	597	-12 620
Idrotts- och fritidsanläggningar	-173 172	-173 860	-688	-118 126	-118 459	-333	-116 887
Fritidsgårdar	-37 245	-35 135	2 110	-24 374	-22 318	2 056	-20 366
Årets resultat	-328 892	-325 897	2 995	-221 635	-216 448	5 188	-209 457

Analys per verksamhet

De större förändringarna mellan åren 2025 och 2026 förklaras främst av särskilda satsningar (både nytillkomna inför 2026, men även särskilda satsningar som tilldelades nämnden under 2025 men som får helårseffekt först 2026). Även löneökningar och nytillkomna hyror bidrar till skillnader mellan åren. Det förekommer även skillnader mellan åren gällande när olika kostnader belastar resultatet, som exempelvis bidragsutbetalningar eller när olika inköp görs. Nedan följer en beskrivning per verksamhet avseende nettokostnadsutvecklingen mellan åren 2025 och 2026.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Nämnd- & styrelseverksamhet	-353	-359	-344
Procentuell förändring (%)		1,8 %	-4,2 %

Inom *Nämnd- & styrelseverksamhet* är nettokostnadsutvecklingen i princip oförändrad i jämförelse med föregående år.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Allmän fritidsverksamhet	-6 803	-7 600	-7 075
Procentuell förändring (%)		11,7 %	-6,9 %

Inom *Allmän fritidsverksamhet* beror den minskade nettokostnadsutvecklingen främst på att det förekommer skillnader mellan åren gällande när olika kostnader belastar resultatet, främst bidrag.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Stöd till studieorganisationer	-3 122	-3 384	-3 395
Procentuell förändring (%)		8,4 %	0,3 %

Inom *Stöd till studieorganisationer* är nettokostnadsutvecklingen i princip oförändrad i jämförelse med föregående år.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Allmän kulturverksamhet, övrigt	-21 032	-20 999	-21 110
Procentuell förändring (%)		-0,2 %	0,5 %

Nettokostnadsutvecklingen inom *Allmän kulturverksamhet* är i princip oförändrad i jämförelse med föregående år, dock innehåller förändringen både större positiva och negativa delar. Barnkonsten på Vårby bibliotek redovisades föregående år inom *Allmän kulturverksamhet*, men från och med 2026 inom *Bibliotek*. Förändringen innehåller även delar som ökar nettokostnadsutvecklingen som exempelvis ny programsamordnartjänst från *Mål och budget 2025-2027* som fått helårseffekt först 2026. Det förekommer

även skillnader mellan åren när bidrag betalas ut. Under 2026 har en ny kultursamordnare med ansvar för konsthandläggning anställts.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Bibliotek	-27 346	-27 243	-29 313
Procentuell förändring (%)		-0,4 %	7,6 %

Den ökade nettokostnadsutvecklingen inom *Bibliotek* beror främst på att kostnader för barnkonsten på Vårby bibliotek föregående år belastade verksamhet *Allmän kulturverksamhet*, men från och med 2026 *Bibliotek*. Även införandekostnad för nytt bibliotekssystem under våren 2026 bidrar till skillnaden mellan åren.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Musikskola/kulturskola	-10 444	-12 620	-14 433
Procentuell förändring (%)		20,8 %	14,4 %

Den ökade nettokostnadsutvecklingen inom *Musikskola/kulturskola* beror främst på ökade personalkostnader då särskilda satsningar från 2025 fått helårseffekt först 2026, men även på skillnader mellan åren gällande när olika kostnader belastar resultatet. Det har under sommaren 2026 tillkommit en hyra för nyöppnade kulturskolan i Vårby. Ökningen mellan 2024 och 2025 beror främst på högre lokalhyra till följd av flytten till nya, större lokaler i centrala Huddinge under hösten 2024.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Idrotts- & fritidsanläggningar	-110 572	-116 887	-118 459
Procentuell förändring (%)		5,7 %	1,3 %

Nettokostnadsutvecklingen inom *Idrotts- och fritidsanläggningar* innehåller större både positiva och negativa delar. Ökad hyra samt ett nytt, dyrare driftsavtal för Vårby simhall bidrar till en ökad nettokostnadsutveckling. Likaså har en retroaktiv indexuppräknings från januari 2025 avseende hyra för ishallar (utanför ordinarie säsong) belastat resultatet under 2026. Förvaltningen har även noterat att lokalvårdskostnaderna har ökat i samband med det nya avtalet som trädde i kraft under maj månad. Nämnden har även enligt en ny rutin kompenserats för sophanteringskostnader som tidigare ingått i hyran vilket minskar nettokostnadsutvecklingen eftersom kompensationen varit högre än det faktiska utfallet. Det förekommer även skillnader mellan åren gällande när olika kostnader belastar resultatet, som exempelvis bidragsutbetalningar.

Nettokostnadsutveckling tkr	Jan-aug 2024	Jan-aug 2025	Jan-aug 2026
Fritidsgårdar	-19 000	-20 366	-22 318
Procentuell förändring (%)		7,2 %	9,6 %

Den ökade nettokostnadsutvecklingen inom *Fritidsgårdar* är främst kopplad till personal och förklaras till stor del av de särskilda satsningar som tilldelades nämnden under 2025 för att utveckla Meningsfull fritid för barn mellan 10 och 12 år samt för utökade öppettider, som får helårseffekt först under 2026.

Helårsprognos

Helårsprognosen visar ett överskott på 2 995 tusen kronor där de huvudsakliga avvikelserna är:

- Delårseffekt särskilda satsningar + 1 685 tusen kronor
- Ej öppnad fritidsgård + 1 500 tusen kronor
- Nyttillkommen hyra Balingsnässkolans bollplan -100 tusen kronor (delårseffekt)
- Nyttillkommen hyra bastuaggregat - 90 tusen kronor

Helårsprognosen visar ett överskott på 1 685 tusen kronor för de särskilda satsningar som tilldelades nämnden inför 2026. Överskottet beror främst på att det tar tid att etablera nya aktiviteter och att rekrytera personal. Det är av stort vikt för förvaltningen att säkerställa att tilldelade medel används strategiskt och i enlighet med nämndens prioriteringar för att resurserna ska ge effekt och bidra till en ökad måluppfyllelse. Nämnden har även budgetmedel för en fritidsgård som ej har öppnats.

Nyttillkommen hyra för Balingsnässkolans bollplan, samt en höjd hyra till följd av utbyte av bastuaggregat i Huddingeallen beräknas till 190 tusen kronor under 2026 (delårseffekt) och kompensation kommer att äskas till 2027.

Utöver ovan specificerade avvikelser finns även ett antal olika över- och underskott som i år bedöms kunna hanteras inom den egna ramen, exempelvis nyttillkommen hyra för Vårby Kulturskola. Överskott kopplat till

komensation för sophantering kan i år täcka den negativa avvikelsen kopplad till ökade lokalvårdskostnader. Prognosen gällande intäkterna i Huddingehallen samt tillfälliga lokalupplåtelser präglas av viss osäkerhet. Nämnden följer utvecklingen löpande och analyserar fortsatt de bakomliggande orsakerna till utfallet. Likaså finns osäkerheter kring prognosen av sophanterings- och lokalvårdskostnader.

Särskilda satsningar

Särskilda satsningar, tkr

Satsning	Budget	Utfall jan-aug	Prognos helår
Offentlig konst, ny tjänst	800	-	400
Utökade öppettider Fritidsbank	560	-	560
Tävling och träning året runt	1 500	-	452
Utökade öppettider bibliotek	300	-	300
Förstärka kulturskolan i Vårby	1 200	-	1438
Offentliga kulturprogram	500	-	500
Meningsfull fritid, norra Södalen	1 500	-	1500
Avgiftsfri kultur, fritid och idrott	2 000	-	1525
Gratis mensskydd	150	-	150
Summa	8 510	-	6 825

Samtliga av kultur- och fritidsnämndens särskilda satsningar 2026 är ramhöjande. Till skillnad från tillfälliga satsningar följs ramhöjande satsningar i regel endast upp första året och då på en mindre detaljerad nivå. Detta innebär att ett ackumulerat utfall per augusti är svårare att ta fram ur ett bokföringsperspektiv. För varje satsning görs däremot en helårsprognos av nyttjandet av budgetmedel samt en kvalitativ uppföljning. Denna redovisas nedan samt i måltexter i delårsuppföljning per augusti samt i kommande verksamhetsberättelse.

Kultur- och fritidsnämnden prognostiserar ett överskott på 1 685 tusen kronor på helår.

Offentlig konst, ny tjänst

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 800 tusen kronor för en ny tjänst för att säkerställa att den kommunala offentliga konsten kommer fler invånare till del. Under våren har rekryteringen av en kultursamordnare med ansvar för konsthandläggning slutförts. Syftet med tjänsten är att tillgängliggöra den offentliga konsten för Huddingeborna. Detta ska ske genom deltagande i de större konstprojekt som verksamheten driver, liksom genom samverkan med kulturutvecklingen i de regionala stadskärnorna och med offentliga arrangemang som lyfter konsten i kommunen. Då tjänsten tillsattes först den 1 maj genereras ett överskott i år. Delar av överskottet har använts till engångskostnader kopplat till uppstarten av den nya tjänsten, bland annat dator och kontorsmöbler.

Utökade öppettider Fritidsbank

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 560 tusen kronor för att öka öppettiderna på Fritidsbanken. Personalgruppen utökades i februari 2026 för att möjliggöra detta. Under perioden har Fritidsbankens öppettider utökats stegvis och har nu öppet 5 dagar i veckan. En utvärdering av öppettiderna planeras under hösten och eventuell justering av öppettidernas beslutas av nämnd. Verksamhetsstatistiken visar 8 029 besökare och 6 087 utlån (ett utlån kan innebära flera produkter) mellan januari och augusti. Det innebär cirka 1000 besök i snitt i månaden under januari till och med augusti. Flest besök noteras i samband med sportlovet. Tilldelade medel beräknas förbrukas under året.

Tävling och träning året runt

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 1,5 miljoner kronor till säsongsförlängning inom idrotten för att stärka föreningslivet och skapa bättre förutsättningar för träning och tävling året runt. En utredning har genomförts och nämnden beslutade i maj om att anta en ny struktur för säsongindelning, där ordinarie säsong beslutas utifrån typ av idrottslokal eller -anläggning i stället för utifrån enskilda specialidrotter. Beslutet innebär bland annat att ordinarie säsong förlängs för fotbollsplaner och ishallar. Bedömningen är att förändringen ökar jämlikheten mellan idrotter, skapar bättre samstämmighet med styrdokument för taxor och avgifter samt minskar risken för att nya eller förändrade specialidrotter faller utanför systemet. Prognosen är att samtliga tilldelade medel inte kommer att förbrukas under året. Överskottet kan därför i år täcka en kostnad av engångskaraktär kopplat till bidrag till Lövsta Gårds ridanläggning.

Utökade öppettider bibliotek

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 300 tusen kronor för att öka öppettiderna på Huddinges bibliotek. Tillgängligheten till biblioteket i Flemingsberg har ökat genom utökade öppettider på tisdagar, då kvällsöppet införts, samt genom att lördagsöppet som infördes 2025 nu är en ordinarie öppettid. Förstärkt bemanning har skapat ökad kontinuitet och möjliggjort fler aktiviteter i biblioteket. Utökade programinslag på tisdagar har bidragit till ökat deltagande och ett mer varierat innehåll vid Flemingsbergs bibliotek. Tilldelade medel beräknas förbrukas under året.

Förstärka kulturskolan i Vårby

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 1,2 miljoner kronor för att förstärka kulturskolan i Vårby. Satsningen ger kulturskolan möjlighet att, i linje med strukturprogrammet, stärka närvaron i Vårby och nå barn och unga som tidigare i begränsad utsträckning deltagit i verksamheten. Arbetet omfattar etablering i nya lokaler från 1 juni, förstärkt och riktad marknadsföring samt ökad samverkan genom lokala arrangemang och skolbesök. Utbudet breddas genom avgiftsfria kulturkollon, rekrytering av ytterligare en pedagog och ett kompletterande kursutbud. En samordnare har tillsatts för att stödja målgruppen i kursval och anmälan, samtidigt som information till vårdnadshavare, bland annat om Fritidskortet, förstärks. Antalet bokade terminskurser i Vårby har ökat under vårterminen 2026 (69 bokade terminskurser) jämfört med höstterminen 2025 (29 bokade terminskurser). Tilldelade medel beräknas ej kunna täcka nytillkommen hyra där delårseffekten blir 238 tusen kronor, däremot finns andra engångsöverskott som 2026 kan finansiera hyran. Nämnden kommer i ordinarie budgetprocess att äska kompensation för ökad hyra till 2027.

Offentliga kulturprogram

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 500 tusen kronor för att fler ska kunna ta del av evenemang på fler platser i kommunen genom offentliga kulturprogram. En översyn av offentliga kulturarrangemang har genomförts som visar att resurserna är ojämnt fördelade mellan kommundelarna, med störst koncentration i mellersta Huddinge, medan östra Huddinge har minst resurser och svagast struktur för kulturverksamhet. För att skapa ett mer jämlikt utbud har det genomförts 17 offentliga arrangemang fördelat på Skogås, Flemingsberg, Vårby och centrala Huddinge. Däribland har valborgs- och midsommarfirande i Sjödalsparken arrangerats i samverkan med föreningslivet, Parksommar har utvecklats med fler inslag i samverkan med bland annat områdesdagar i Flemingsberg, Vårby och Skogås. Vidare har ett kulturråd för östra kommundelen startats och en intern samordningsgrupp för offentliga arrangemang har inrättats. Tilldelade medel beräknas förbrukas under året.

Meningsfull fritid, norra Sjödalen

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 1,5 miljoner kronor för att säkra öppettiderna och påbörja ett fjärde område i norra Sjödalen som ett led i att säkra och utveckla Meningsfull fritid för barn mellan 10 och 12 år. Öppettiderna vid befintliga verksamhetsställen i Flemingsberg, Skogås och Vårby har under perioden säkrats till fem dagar i veckan och verksamheten utökats i centrala Huddinge (Kvarnbergsgården). Tilldelade medel förväntas förbrukas under året, då medlen finansierar såväl uppstartskostnader som utökad verksamhet inför kommande års helårsdrift.

Avgiftsfri kultur, fritid och idrott

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 2 miljoner kronor för möjlighet för fler barn och unga till avgiftsfri kultur, fritid och idrott. Medlen har huvudsakligen använts för att utöka utbudet av lovaktiviteter inom både nämndens egna verksamheter och föreningslivet. Exempel på lovaktiviteter inom nämndens verksamheter är extra fritidsaktiviteter med mobila fritidsledare under sommaren, planerade dramatiserade spökvandringar, kulturskolekollo och filmworkshop i Vårby under höstlovet. Flera föreningar har tilldelats lovbidrag för kostnadsfria aktiviteter runt om i Huddinge för barn och unga. Ett exempel på fördelade bidrag är en idrottsförening som har genomfört aktiviteter under sommarlovet med inriktning idrott och sociala aktiviteter för målgruppen tjejer 13–20 år i Skogås. Medlen har även möjliggjort fortsatt verksamhet för feriemusiker, som genom offentliga framträdanden bidrar till ett tillgängligt kulturutbud för allmänheten. Vidare har resurser fördelats till fritidsgårdarna, där ungdomar genom gårdsråd ges inflytande över hur medlen används. Insatserna omfattar även lovsimskola i samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen samt utesimskolor som genomförts tillsammans med föreningslivet. Nämnden har öppnat en ny kulturskolelokal i Vårby, där medlen bland annat möjliggjort en tidig verksamhetsstart genom kostnadsfria sommarläger och kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om verksamheten. Det finns fortsatt medel kvar att fördela till aktiviteter under hösten. Bedömningen är att tilldelade medel fullt ut inte kommer att förbrukas under året, varför delar av medlen bedöms kunna användas för att möta ökade kostnader, bland annat för e-medier.

Gratis mensskydd

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 150 tusen kronor för att möjliggöra gratis mensskydd i idrottshallar. Dispenser är uppsatta och tilldelade medel har förbrukats.

Extern finansiering

Extern finansiering, tkr

Sökt bidrag	Ansökt 2026	Erhållet 2026	Budgeterat 2026	Nämndmål
Kulturrådet - litteratur folkbibliotek	*	631	645	Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser
Kulturrådet - Öppen kulturskola	2 605	1 307	930	Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser
Skapande skola	1 308	1 180	980	Huddingeborna erbjuds en meningsfull fritid genom ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter
Summa	3 913	3 118	2 555	

* Ansökan gjordes utan angiven summa. Beviljat belopp baseras på befolkningsunderlag.

Kultur- och fritidsnämnden bevakar och söker aktivt extern finansiering för att utveckla kärnverksamheten och bidra till att uppnå nämndmål. Nämnden uppmanar även föreningar att söka extern finansiering för investeringar och material. Olika statliga bidrag utlyses vid olika tidpunkter under året, och är inte alltid kalenderbundna.

Kolumnen *Ansökt 2026* visar nya ansökningar för året. Kolumnen *Erhållet 2026* visar både bidrag som beviljats under 2026 samt ingående balanser från tidigare år. I kolumnen *Budgeterat 2026* visas de bidrag som finns med i driftsbudgeten då bedömningen vid tidpunkten för budgetläggningen var att nämnden skulle beviljas dessa medel.

Kulturverksamheten beviljades under våren 2026 nya bidrag från Kulturrådet avseende *Skapande skola* (899 tusen kronor) samt för *Öppen Kulturskola* (806 tusen kronor), vilket innebär lägre beviljade medel än förväntat.

Under sommaren beviljades biblioteksverksamheten nya Kulturrådsmedel om 383 tusen kronor, där 269 tusen kronor kommer att nyttjas av kultur- och fritidsnämnden, och resterande 115 tusen kronor av grundskolenämnden.

Investeringar

Nämndens investeringar

Nämndens investeringar, tkr

Investering	Budget helår	Prognos helår	Avvikelse helår	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Avvikelse jan-aug
Maskiner och inventarier	5 400	5 400	0	2 160	918	1 242
Ismaskin 2025	1 800	1 800	0	0	0	0
Summa investeringar						

Kultur- och fritidsnämnden tilldelades inför 2026 en investeringsram på 5,4 miljoner kronor. Nämnden beviljades även att föra över 1,8 miljoner kronor i outnyttjade investeringsmedel från 2025 avseende en ismaskin. Detta då upphandlingen behövde pausas under hösten 2025 på grund av att en av de aktuella leverantörerna genomgick en fusion, vilket föranledde att kommunen behövde säkerställa att formella krav fortsatt uppfylldes. Slutligen fanns, därutöver, inga giltiga anbud vilket medfört att upphandlingen behöver göras om under 2026. Nämndens plan är att köpa in två ismaskiner under 2026 där ett upphandlingsarbete har pågått under året.

Nämnden prognostiserar att samtliga investeringsmedel kommer att förbrukas under året, dock finns fortfarande osäkerheter kring de två ismaskinerna som planeras att köpas in och där upphandlingsprocessen dragit ut på tiden. Investeringar kopplade till nya lokalen för Kultopia var svårbudgeterade eftersom det fanns osäkerheter kring vad som skulle belasta investeringsbudgeten jämfört med vad som genererar ett hyrestillägg.

Vissa omprioriteringar har även gjorts för att täcka investeringskostnader som uppstår i samband med första steget för anpassning av Fleminghallens A-hall för basket, samt till kulturskolans nya lokal i Vårby, vilka inte var kända vid budgetläggningen. Förvaltningen gör löpande avvägningar för att inte ta i anspråk mer investeringsmedel än nödvändigt.

Avvikelsen för perioden januari-augusti har periodiseringstekniska förklaringar.

Nämndens lokaler

Kultur- och fritidsnämnden har relativt många lokalprojekt, både pågående och kommande, som påverkar nämndens framtida hyreskostnader. Projekten varierar i omfattning – allt ifrån mindre anpassningar, såsom ombyggnad av sagorum i Vårby bibliotek, till stora investeringar som ny sim- och idrottshall.

Ny lokal i Vårby för kulturskola är klar och tillkommande hyra delårseffekt 2026 är 238 tusen kronor (helårseffekt 409 tusen kronor). Konverteringen till konstgräs på Balingsnässkolans bollplan är färdigställd med tillkommande hyra på 100 tusen kronor delårseffekt 2026 (239 tusen kronor helårseffekt). Även några mindre hyresgäst Anpassningar är slutförda, bland annat sagorummet i Vårby bibliotek och nytt bastuaggregat i Huddingehallen. Alla dessa kan rymmas inom befintlig ram 2026.

Utifrån tidigare och nuvarande lokalresursplan finns ett antal projekt som pågår som enligt plan kommer att ha hyrespåverkan i år. Det finns även projekt som kommer startas upp i år med en hyrespåverkan kommande år.

Notera att listan hyrespåverkade projekt för kommande år inte är uttömmande.

Ny lokal för Kultopia i Flemingsberg, med planerad inflyttning i slutet av 2026. Arbetet med att beräkna den nya hyran pågår. Det återstår fortfarande att besluta om vilka åtgärder som ska betraktas som hyrestillägg respektive hyresgästens investering. I nämndens ram finns budgetmedel avsatta både för den tidigare lokalen Rockville och för nuvarande lokal Huset.

Mindre hyresgäst Anpassning av laddboxar vid Storängshallen med ökad hyra från 2026.

Nytt trägolv i B-hallen i Fleminghallen, med hyrespåverkan 2027 samt nytt trägolv i A-hallen 2030.

Akustikåtgärder för Flemingsbergs bibliotek i Fleminghallen med bedömd hyrespåverkan 2027.

Kommande åtgärder på Långängens gård med bedömd hyrespåverkan 2027.

Kommande åtgärder på Gladö ridskola med bedömd hyrespåverkan 2028.

Tillgänglighetsåtgärder enligt förstudie och den långsiktiga genomförandeplanen kommer att genomföras successivt under kommande år. För Magasinet och Tonsalen bedöms åtgärderna påbörjas 2026 med hyrespåverkan samma år, medan åtgärder i Segeltorps fritidsgård, Skogås fritidsgård, Vårby fritidsgård och Fullersta Gård preliminärt bedöms medföra hyrespåverkan från 2027.

Utveckling av Sundby gård syftar till att stärka området som en attraktiv, tillgänglig och levande mötesplats för rekreation, kultur och naturupplevelser. Detta görs bland annat genom förbättrad tillgänglighet för alla åldrar och funktionsnivåer samt genom förbättrad belysning och en mer samordnad utformning av området. Bedömd hyrespåverkan från och med 2027.

Kultur- och fritidsförvaltningen deltar aktivt i det kommunövergripande utvecklingsarbete som pågår för att kontinuerligt förbättra och tydliggöra processen för lokalförsörjning. Bland annat med syftet att effektivisera och säkerställa att rätt projekt prioriteras inom befintliga resurser, öka planerad genomförandegrad samt skapa tydlighet kring processen för hur och när tillkommande lokalkostnader ska kompenseras.

Väsentliga personalförhållanden

Personalstruktur

Antal anställda	Augusti 2024	Augusti 2025	Augusti 2026
Antal anställda	205	223	234
Antal årsarbetare	162,4	176,2	178,6

Antalet anställda på kultur- och fritidsförvaltningen har ökat från 223 anställda i augusti 2025 till 234 anställda i

augusti 2026, främst till följd av nyrekryteringar inom verksamheten Ungdom i samband med etableringen av enheten Meningsfull fritid. Ökningen förklaras även delvis av att tidsbegränsade anställningar övergått till tillsvidareanställningar enligt gällande regelverk. I övrigt är personalvolymen stabil inom förvaltningens verksamheter. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att stödja chefer i frågor som rör anställningsformer, arbetsrätt och personaladministration för att säkerställa en rättssäker och långsiktig kompetensförsörjning.

Sjukfrånvaro som ett genomsnitt under senaste 12 månaderna (R12)

Sjukfrånvaro R12	Juli 2024	Juli 2025	Juli 2026
Total sjukfrånvaro %	5,7 %	5,7 %	5,3 %
Total sjukfrånvaro kvinnor %	5,8 %	6,7 %	4,9 %
Total sjukfrånvaro män %	5,5 %	4,6 %	5,7 %
Andel sjukfrånvaro dag 1–14	3,0 %	3,0 %	2,9 %
Andel sjukfrånvaro över 181 dagar	2,4 %	1,3 %	0,9 %

Den minskade sjukfrånvaron, särskilt inom långtidssjukfrånvaron, innebär att förvaltningen rör sig i önskad riktning och kan ses som ett tecken på en stabil arbetsmiljösituation under perioden. Minskningen bedöms även bidra till ökad kontinuitet i verksamheterna och minskat behov av ersättningsbemanning. Samtidigt finns skillnader mellan könen där männens sjukfrånvaro ökat jämfört med föregående år. Utvecklingen kommer att följas i det fortsatta arbetsmiljöarbetet. Sammantaget bedöms sjukfrånvaroutvecklingen som positiv.

Sjukfrånvaro per aktuell månad

Sjukfrånvaro enskild månad	Juli 2024	Juli 2025	Juli 2026
Total sjukfrånvaro %	4,2	4,4	3,9
Total sjukfrånvaro kvinnor %	4,1	5,2	2,3
Total sjukfrånvaro män %	4,4	3,5	5,8

Den totala sjukfrånvaron för månaden visar en positiv utveckling. Samtidigt har sjukfrånvaron bland män ökat jämfört med föregående år, vilket kan påverkas av att enskilda sjukfall får stort genomslag i en mindre medarbetargrupp. Förvaltningen fortsätter det förebyggande arbetet genom friskfaktorer, rehabiliteringsinsatser och systematiskt arbetsmiljöarbete.

Intern kontroll

Beskrivning och bedömning av nämndens interna kontroll

Kultur- och fritidsnämndens internkontrollarbete följer Huddinge kommuns planerings- och uppföljningsprocess som beskriver hur nämnderna löpande planerar, utför, följer upp och förbättrar sina verksamheter.

Bedömningen är att nämnden har en god intern kontroll. Arbetet har under perioden löpt på enligt plan. Utgångspunkt för bedömningen är att nämnden bland annat har tydliga strukturer, processer och rutiner för ett systematiskt riskarbete och att dessa följs. Arbetet sker systematiskt för att minska eller eliminera risker och det sker kontroller för efterlevnad av lagar, regler och processer. Ett kontinuerligt arbete sker för att alla ska vara riskmedvetna och delaktiga i processen.

Kommungemensamma kontroller:

I kultur- och fritidsnämndens plan för intern kontroll ingår även de kommungemensamma kontroller och risker som samtliga nämnder kontrolleras mot.

Resultat- och statussammanfattning

Risktyp	Risk	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
Finansiellt område	Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler (kommungemensam)	Nämnderna ska öka kunskapen och förståelsen för regelverket för redovisning (kommungemensam)  Blir klart i år		
	Risk för att riktlinje för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs (kommungemensam)		Stickprov via manuell granskning (kommungemensam)  Delvis godkänd	Öka följsamhet till riktlinjer för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren (kommungemensam)  Blir klart i år
	Risk för bristande lagefterlevnad inom direktupphandling (kommungemensam)		Kontroll av att direktupphandlingar utförs enligt kommunens riktlinjer (kommungemensam)  Delvis godkänd	
	Risk för felaktig bidragsgivning		Extern granskning av föreningar och studieförbund som erhållit föreningsbidrag för att säkerställa att regelverket följs och att föreningsbidragen hanteras korrekt	
			Granskning av efterlevnad av demokratiska principer (ur de allmänna bestämmelserna för att vara bidragsberättigad organisation)	
			Kontroll av avvikelser av verksamhetsvolym vid avstämning av APN (Aktivitetskort på nätet)	
	Risk för felaktigt utbetalda löner (kommungemensam)		Granska ej hanterade poster som är lönepåverkande (kommungemensam)  Godkänd	
			Granskning av ej attesterade utanordningslistor (kommungemensam)  Godkänd	
Verksamhetsområdet och operativt arbete	Risk för otillbörlig påverkan	Tydliga rutiner vid rekrytering av medarbetare  Blir klart i år		

Redovisning av genomfört internkontrollarbete

Risk	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler (kommungemensam)  8 Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler med anledning av bristande kunskap och förståelse för periodisering i kommunens verksamheter, vilket kan leda till att kommunen inte redovisar ett rättvisande resultat.	Nämnderna ska öka kunskapen och förståelsen för regelverket för redovisning (kommungemensam)  Blir klart i år Förvaltningen arbetar löpande med att stärka följsamheten till redovisningsregelverket genom månatliga uppbokningar och återkommande information från ekonomifunktionen avseende fakturahantering, bokningar och periodiseringar. Vid månadsslut är mängden ej attesterade fakturor begränsad, vilket bidrar till en mer korrekt redovisning och minskar risken för felaktig resultatredovisning.		
Risk för att riktlinje för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs (kommungemensam)  16 Risk för att riktlinjerna för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs med anledning av att riktlinjerna inte respekteras vilket kan leda till att förtroendet för kommunen skadas.		Stickprov via manuell granskning (kommungemensam)  Delvis godkänd Av 25 granskade verifikationer hade 4 brister där överordnad attest, syfte och deltagare saknas. Det ger ett resultat på 84 % rätt vilket ger bedömningen delvis godkänt.	Öka följsamhet till riktlinjer för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren (kommungemensam)  Blir klart i år Inom förvaltningen genomförs intern kontroll av fakturor varje månad. Statistiken visar en positiv trend. Därutöver ges informationsinsatser kontinuerligt tillsammans med riktat stöd till de som behöver.
Risk för bristande lagefterlevnad inom direktupphandling (kommungemensam)  9 Risk för uteblivna besparingseffekter, bristande lagefterlevnad, korruption, svågerpolitik orsakad av otillåten direktupphandling eller avtalsotrohet vilket kan leda till att kommunen behöver betala ut skadestånd		Kontroll av att direktupphandlingar utförs enligt kommunens riktlinjer (kommungemensam)  Delvis godkänd Totalt 5 Laga kraft, 4 anmälda av certifierade beställare 4 godkänd dokumentation. Ej fullt godkänd.	

Risk	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
Risk för felaktig bidragsgivning II 6 Risk för felaktig bidragsgivning på grund av bristfälliga underlag vilket kan leda till minskat förtroende och ekonomisk förlust för kommunen.		Extern granskning av föreningar och studieförbund som erhållit föreningsbidrag för att säkerställa att regelverket följs och att föreningsbidragen hanteras korrekt — Kultur- och fritidsnämnden tog den 9 september 2022, KFN-2021/303.66, beslut om att införa årlig revision av föreningar genom att uppdra åt förvaltningen att årligen återkomma med förslag på antal och urval av föreningar för granskning under innevarande år. För att uppnå objektivitet i arbetet med granskning har förvaltningen tidigare upphandlat en extern revisionsfirma, och förvaltningen har upphandlat en extern firma (PWC) även för 2026 års granskning. Den fördjupade granskningen av föreningar, som sker under Q3-Q4, kommer bestå av följande delar: • Granskning av organisationernas ekonomiska hantering av beviljat bidrag samt resultat av respektive utbetalat bidrag. Det kommer att ske genom att kvitton och/eller fakturaunderlag för redovisade kostnader begärs in och kontrolleras mot föreningens återskärade ekonomiska redovisning, samt återskärning av verksamhet i syfte att säkerställa att erhållet bidrag har använts för verksamhet i enlighet med det som var beskrivet i ansökan. • Genomlysning av organisationernas formella dokument i form av verksamhetsberättelse, balans- och resultaträkning, revisionsberättelse samt årsmötesprotokoll. • Granskning av organisationernas värdegrundarbete, hur barnkonventionen efterlevs i all verksamhet som rör barn och unga, arbetet mot alkohol, narkotika, doping, tobak och spel (ANDTS) samt rutiner för inhämtade utdrag från belastningsregistret på ledare eller annan vuxen funktion som möter barn och unga och i förekommande fall, enligt Riksidrottsförbundets instruktioner. • Annan relevant granskning av verksamhets- och ekonomisk styrning i respektive organisation. Återskärning av granskningen, med eventuella	

Risk	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
		åtgärdsplaner, ska ske till nämnden senast december 2026. <i>Föreningar som berörs i år:</i> • Huddinge hembygdsförening • Huddinge handbollklubb • Huddinge Ishockeyklubb	
		Granskning av efterlevnad av demokratiska principer (ur de allmänna bestämmelserna för att vara bidragsberättigad organisation) — Det finns interna rutiner för bidragsprocessen vid KUF. I rutinerna framgår bland föreningar som är bidragsberättigade och söker kommunala bidrag ska senast två månader efter årsmöte lämna in: • signerat årsmötesprotokoll • signerat konstituerande styrelseprotokoll • verksamhetsberättelse • balans- och resultaträkning och • revisionsberättelse. Årliga handlingar kontrolleras i samband med bidragsansökningar av ansvarig handläggare. Övriga kontroller sker efter behov och tid.	
		Kontroll av avvikelser av verksamhetsvolym vid avstämning av APN (Aktivitetskort på nätet) — Arbetet planeras ske under senare delen av hösten.	
Risk för felaktigt utbetalda löner (kommungemensam) III 8 Risk för felaktigt utbetalda löner med anledning av ej attesterat underlag vilket kan leda till att extra löneutbetalningar eller återkallande av utbetald		Granska ej hanterade poster som är lönepåverkande (kommungemensam) ● Godkänd Inom kultur- och fritidsnämnden har 100% av berörda medarbetare korrekt hanterade registreringar, vilket är godkänt resultat.	

Risk	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
lön.		Granskning av ej attesterade utanordningslistor (kommungemensam)  Godkänd Inom kultur- och fritidsnämnden är det 93 procent av samtliga utanordningslistor som är korrekt attesterade, vilket är godkänt.	
Risk för otillbörlig påverkan  3 Risk för otillbörlig påverkan vid kommunal rekrytering på grund av att kriminella försöker rekryteras och få inflytande vilket kan leda till att felaktiga beslut fattas, att det blir svårare att rekrytera och behålla personal, samt att organisationen kan drabbas av minskad tillit och förtroende.	Tydliga rutiner vid rekrytering av medarbetare  Blir klart i år Den kommunövergripande processen för bakgrundskontroller är framtagen. Under hösten intensifieras arbetet med att förvaltningsanpassa processen. Arbetet bedöms blir klart i år.		

Plan för uppföljning och insyn

Planerad uppföljning

Verksamhet	Typ (Form av uppföljning)	Ansvar	Tidplan	Intervall	Mottagare
Avtal Café Fullersta Gård	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Kultur	Årlig	Intervall enligt avta	Spröd Stenugnsbageri AB
Avtal Vårby simhall	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avta	Södertörns simsällskap
Avtal Skogåshallen	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avta	Södertörns simsällskap
Avtal Café Våga, Huddingeallen	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avta	CW & Grill AB
Bokningsavtal Folkes Skafferier AB	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Kultur	Årlig	Intervall enligt avta	Folkes Skafferier AB
Avtal Skogås Racketcenter	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avta	Skogås Badmintonklubb

Samtliga avtal med privata utförare följs upp löpande enligt nämndens plan för uppföljning.

Källförteckning

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter	Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarled aktivitet eller träning åk 9 (%)	Stockholmsenkäten, vilken genomförs vartannat år. Utfall för länet och jämförelsekommunerna publiceras under hösten?
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år	Kolada ID: U09800. Källa: Riksidrottsförbundet.
		Elever i kulturskola, 6-19 år, andel (%)	Kolada ID: N09888, Källa: SCB och Kulturrådet
		Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)	Kolada: ID: N00593 Källa: SCB:s medborgarundersökning
	Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser	Elever som ofta eller ibland brukar vara på fritidsgård eller träffpunkt åk 9, andel (%)	Stockholmsenkäten
		Andel barn och unga som tycker att man har goda möjligheter att föra fram sina åsikter till de som bestämmer i kommunen (%)	Stockholmsenkäten
		Andel aktiva låntagare av befolkningen (%)	Kungliga Biblioteket (och SCB)
		Totalt antal lån av media /inv.	Kungliga Biblioteket
Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och	Bokningsgrad idrottsanläggningar medelvärde (%)	Egen verksamhet Actor: system för bokning och föreningsadministration

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
	anläggningar för kultur, idrott och fritid	Andel invånare som upplever att möjligheten att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är bra (%)	SCB:s medborgarundersökning
Minska klimatpåverkan	Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan	Energianvändning idrottsanläggningar, medelvärde, kWh/kvm	Egen verksamhet, idrott och anläggningsservice (Jonas Willbeck)
		Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp)	Kommunens miljöspendanalys (Systemen: ProaACT, inköpssystemet, - Proceedo och ProaACT pratar med varandra)
Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter	Andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelsplaner), (%)	Egen beräkning från idrott och anläggningsservice (Jonas Willbeck)
Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	Budgethållning (%)	Egen verksamhet (LIS)
Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	Hållbart medarbetarengagemang, HME totalt index	B-engaged: leverantör av medarbetarundersökningen.
		Sjukfrånvaro, totalt (%)	BI-portalen